

SYNERGIA



formazione



AZIENDA CERTIFICATA ISO 9001:2015

SYNERGIA FORMAZIONE s.r.l.  
via Pomba, 14 - 10123 TORINO  
Tel. +39 0118129112 r.a. - Fax +39 0118173663  
e-mail: [info@synergiaformazione.it](mailto:info@synergiaformazione.it)  
[www.synergiaformazione.it](http://www.synergiaformazione.it)

## FOCUS SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA (D. Lgs. 175/2016 - D. Lgs. 100/2017)

### PIANO INDUSTRIALE, CONTROLLO DI GESTIONE, INDICATORI DI VALUTAZIONE DEL RISCHIO

### GOVERNANCE, REVISIONE STATUTO SOCIALE, RESPONSABILITÀ DI AMMINISTRATORI, SINDACI E REVISORI



entro il 24 Settembre



Roma, 24 - 25 Ottobre 2018

UNA Hotel Roma



formazione

## RELATORI PRIMA GIORNATA

**Cons. Giancarlo Astegiano\*** Procura Regionale del Piemonte  
Corte dei Conti - Torino

**Avv. Harald Bonura\*** Bonura - Fonderico  
Studio Legale - Roma

**Dott. Roberto Camporesi** Partner  
Studio BP  
Bologna - Rimini

**Dott. Davide Di Russo\*** Vice Presidente  
CNDCEC  
Commercialista in Torino

**Dott. Andrea Panizza** Docente Incaricato di  
Strategia e Politica Aziendale  
Università di Ferrara  
AP & Partners - Ferrara

**Cons. Luciano Panzani\*** Presidente  
Corte di Appello di Roma

**Prof. Stefano Pozzoli** Ordinario di  
Valutazione d'Azienda e di  
Economia delle Aziende Pubbliche  
Università Parthenope - Napoli

**Dott. Marco Vinicio Susanna** Studio Susanna  
Consigliere ODCEC  
Enti Locali e Società Partecipate  
Bologna

*\* Componente Commissione di Lavoro CNDCEC  
Programma di valutazione del rischio di crisi aziendale  
delle società a partecipazione pubblica e indicatori di  
valutazione*

È stata presentata domanda di accreditamento (CFP)  
agli Ordini competenti.

È stata presentata domanda di accreditamento (CFP) al  
Consiglio dell'Ordine degli Avvocati di Roma.



formazione

## RELATORI SECONDA GIORNATA

- Avv. Francesco Gianni** Founding Partner  
Gianni, Origoni, Grippo,  
Cappelli & Partners - Roma
- Avv. Antonio Liroi** Partner  
Gianni, Origoni, Grippo,  
Cappelli & Partners - Roma
- Cons. Francesco Lombardo** Vice Procuratore Generale  
Corte dei Conti - Roma
- Notaio Vittorio Occorsio** Notaio in Roma  
Aggregato di  
Diritto Privato  
Università Telematica Pegaso  
Roma
- Prof. Avv. Daniele U. Santosuosso** Ordinario di  
Diritto Commerciale  
Università La Sapienza - Roma  
Santosuosso Studio Legale  
Roma
- Prof. Avv. Paolo Valensise** Ordinario di  
Diritto Commerciale  
Università Roma Tre  
Chiomenti
- Prof. Avv. Andrea Zoppini** Ordinario di  
Istituzioni di Diritto Privato  
Università di Roma Tre  
Partner  
AZ Lex - Roma

La quota di partecipazione può essere finanziata  
dai Fondi Paritetici Interprofessionali.  
Chiedici come: [agevolazioni@synergiaformazione.it](mailto:agevolazioni@synergiaformazione.it)

**Responsabile di progetto:**  
**Dott. Maurizio Boidi**

## PROGRAMMA PRIMA GIORNATA: Mercoledì 24 Ottobre 2018

- **La redazione del piano industriale, la corretta gestione e il rispetto dei parametri individuati dalla riforma delle società a partecipazione pubblica**
- programmazione e scelte strategiche
  - lettura combinata degli artt. 6 e 14 TUSP
  - definizione degli organici e degli esuberanti: incidenza sul piano economico e finanziario
  - redazione e approvazione del piano
  - *sensitivity analysis* e *stress test*
- Prof. Stefano Pozzoli**
- esigenze informative e redazione di piani aziendali nel TUSP
    - oneri di motivazione analitica ex art. 5
    - programma di valutazione del rischio di crisi aziendale ex art. 5
    - valutazione della congruità del prezzo delle partecipazioni e vendita tramite negoziazione diretta ex art. 10
  - piani industriali asseverati ex art. 3 D.L. 138/2001 per l'affidamento in house dei servizi pubblici locali a rete
  - piani industriali per l'affidamento in house providing ex art. 192, c. II, codice dei contratti pubblici
- Dott. Roberto Camporesi**
- **Il controllo di gestione: costruzione del programma e individuazione di indici e algoritmi per le verifiche di congruità**
- sistemi di allerta e prevenzione
  - indicatori di crisi aziendale
  - processo di emersione degli indicatori di crisi aziendale
- Dott. Andrea Panizza**
- profili gius-aziendalistici del controllo di gestione nel TUSP
  - revisione periodica e aggiornamento costante della griglia dei rischi
  - *case study* su attività tipica di servizio pubblico
- Dott. Marco Vinicio Susanna**
- **Il processo di emersione degli indicatori di valutazione del rischio nelle società a partecipazione pubblica**
- disciplina normativa
  - buone prassi
  - indici e indicatori
- Cons. Luciano Panzani**
- **Gli indicatori di valutazione del rischio nel documento CNDCEC: analisi, individuazione di situazioni anomale e particolari nelle diverse tipologie di società a partecipazione pubblica**
- relazione sul governo societario, programma di valutazione del rischio e monitoraggio

- pianificazione aziendale e sistema di controllo sulla gestione come strumento per l'individuazione di criticità
- indicatori di crisi aziendale, indici di bilancio, modello Z-score, modello statistico fondato sulla verifica di *early warning e rating*
- *case study*: mancato pagamento dei crediti vantati nei confronti dell'ente pubblico di riferimento e richiesta di azzeramento della posta in bilancio; responsabilità

**Dott. Davide Di Russo**

- società in controllo pubblico tra disciplina comune della crisi di impresa e responsabilità dell'amministrazione sociale
- strumenti di integrazione del governo societario
- società in house
- società strumentali
- società sottoposte a influenza dominante e controllo analogo

**Avv. Harald Bonura**

■ **Le verifiche della Corte dei Conti sul piano industriale, sulla corretta gestione e sul rispetto della spesa pubblica**

- rapporti finanziari con il socio: fisiologia e patologia
- indirizzi del socio in ordine alle regole di finanza pubblica
- controlli e verifiche della magistratura contabile
  - in relazione alle nuove partecipazioni
  - in ordine all'esecuzione di piani di razionalizzazione
- inadempimento agli obblighi e responsabilità

**Cons. Giancarlo Astegiano**

**PROGRAMMA SECONDA GIORNATA: Giovedì 25 Ottobre 2018**

■ **La governance nelle società a partecipazione pubblica**

- Amministratore Unico o CdA: obbligo di motivazione analitica
- requisiti dell'amministratore e ruolo dell'ente pubblico nella scelta
- competenze sul modello di business e sulla gestione aziendale
- incompatibilità e cumulo di cariche
- remunerazione: parte fissa e parte variabile
- doveri e responsabilità nelle scelte gestionali

**Avv. Francesco Gianni**

■ **L'aggiornamento e la revisione dello statuto sociale; i patti parasociali**

- clausole statutarie con cui predisporre un "controllo analogo" a favore della P.A.
- clausole statutarie per gestire l'uscita del socio
- attività di direzione e coordinamento

- patti parasociali: controllo congiunto, controllo analogo congiunto, controllo pubblico e società in house

**Avv. Antonio Liroi**

**Notaio Vittorio Occorsio**

■ **Il rafforzamento dei meccanismi di amministrazione e controllo**

- assetti organizzativi nelle società a partecipazione pubblica
- rapporti tra organo amministrativo e organi di controllo
- ruolo e funzioni della società di revisione o del revisore
- poteri e doveri del socio pubblico
- doveri degli organi sociali di fronte a situazioni di criticità

**Prof. Avv. Andrea Zoppini**

■ **Le azioni di responsabilità contro gli amministratori nell'evoluzione dottrinale e giurisprudenziale**

- responsabilità verso la società
- azione sociale di responsabilità esercitata dai soci
- responsabilità verso i creditori sociali
- azioni di responsabilità nelle procedure concorsuali
- azione individuale del socio e del terzo
- denuncia al Collegio Sindacale e al Tribunale per gravi irregolarità

**Prof. Avv. Paolo Valensise**

■ **Le azioni di responsabilità contro i sindaci e i revisori**

- responsabilità dei sindaci nelle spa e nelle srl
- responsabilità dei sindaci investiti anche del controllo contabile
- responsabilità esclusiva e responsabilità concorrente
- azioni risarcitorie nei confronti dei sindaci e dei revisori: il nesso causale tra condotte commissive/omissive e danno

**Prof. Avv. Daniele U. Santosuoso**

■ **Le responsabilità erariali nella giurisprudenza contabile**

- giurisdizione della Corte dei Conti dopo il TUSP
- evoluzione giurisprudenziale in ordine alla giurisdizione sulle azioni di responsabilità
- principi della Legge Delega e previsioni del TUSP
- innovazioni introdotte dall'art. 12, c. II, TUSP
- ricerca del significato dell'art. 12, c. I, TUSP
- responsabilità amministrativo-contabile "nei limiti della quota di partecipazione pubblica"

**Cons. Francesco Lombardo**

## SCHEDA DI ISCRIZIONE

L'iscrizione si perfeziona al momento del ricevimento della presente scheda (fax +39 011 8173663 - mail: [info@synergiaformazione.it](mailto:info@synergiaformazione.it)) regolarmente compilata e sottoscritta per accettazione

Titolo \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_ Data \_\_\_\_\_

Partecipazione: Mercoledì 24 Ottobre 2018 Aula  Live Streaming

Giovedì 25 Ottobre 2018 Aula  Live Streaming

Nome \_\_\_\_\_

Cognome \_\_\_\_\_

Funzione aziendale \_\_\_\_\_

Telefono diretto \_\_\_\_\_

E-mail: \_\_\_\_\_

### Dati per la fatturazione

Ragione Sociale \_\_\_\_\_

Indirizzo \_\_\_\_\_

Città \_\_\_\_\_ CAP \_\_\_\_\_ Prov. \_\_\_\_\_

P. IVA \_\_\_\_\_

C.F. \_\_\_\_\_

Per informazioni:

Tel. \_\_\_\_\_ Fax \_\_\_\_\_

E-mail \_\_\_\_\_

Timbro e firma \_\_\_\_\_

### Condizioni di pagamento

Bonifico bancario in via anticipata \_\_\_\_\_

Ai sensi dell'art. 1341 c.c. si approva espressamente la clausola relativa alla disdetta come da note organizzative:

Timbro e firma \_\_\_\_\_

*Informativa Privacy (art. 13 D. Lgs. 196/03)*

I dati personali raccolti con la presente scheda sono trattati da Synergia Formazione s.r.l. per iscrizione ai corsi, attività amministrative, elaborazioni statistiche interne e per l'invio di materiale informativo su future iniziative della Ns. società. Responsabile del trattamento è la Segreteria di SYNERGIA FORMAZIONE s.r.l. presso la quale possono essere esercitati i diritti di cui all'art. 7 del D. Lgs. 196/03 (accesso, integrazione, correzione, opposizione, cancellazione).

Qualora desiderasse ricevere Ns. materiale, La preghiamo di barrare l'apposita casella.

Desidero ricevere Vs. materiale informativo SI  NO

Data e firma \_\_\_\_\_

## NOTE ORGANIZZATIVE

**Sede:** UNA Hotel Roma  
Via G. Amendola, 57 - 00185 Roma  
Tel. +39 06 649371

**Data:** Roma, 24 - 25 Ottobre 2018

**Orario:** 9,00 - 13,30 / 14,30 - 18,00

### Quota di partecipazione in Aula:

**Intero progetto:** Euro 1.500,00 + IVA 22% per partecipante

**Singola giornata:** Euro 1.150,00 + IVA 22% per partecipante

### Quota di partecipazione per P.A. e iscritti Ordini Professionali:

**Intero progetto:** Euro 1.200,00 + IVA 22% per partecipante

**Singola giornata:** Euro 900,00 + IVA 22% per partecipante

La quota di partecipazione è comprensiva di documentazione, su CD - cartacea, materiale didattico, colazione di lavoro e coffee breaks.

### Quota di partecipazione in Live Streaming:

**Intero progetto:** Euro 1.300,00 + IVA 22% per partecipante

**Singola giornata:** Euro 1.000,00 + IVA 22% per partecipante

### Quota di partecipazione per P.A. e iscritti Ordini Professionali:

**Intero progetto:** Euro 1.000,00 + IVA 22% per partecipante

**Singola giornata:** Euro 700,00 + IVA 22% per partecipante

La quota di partecipazione è comprensiva di documentazione in formato elettronico. Alcuni giorni prima dell'evento saranno inviate le credenziali per accedere all'aula virtuale. Durante la lezione, oltre a vedere e sentire il docente, sarà possibile presentare domande di specifico interesse a mezzo mail.

**Per gli Enti Pubblici la quota di partecipazione è esente IVA ex art. 14 c. 10 L 537/93**

**La partecipazione è a numero chiuso. La priorità è determinata dalla ricezione della scheda di iscrizione.**



Contattare la Segreteria al numero di tel. **011 8129112** o all'indirizzo mail [info@synergiaformazione.it](mailto:info@synergiaformazione.it) entro il **24 Settembre 2018** per conoscere l'offerta agevolata o il pacchetto formativo.

### Modalità di iscrizione:

Versamento anticipato della quota a mezzo bonifico bancario intestato a:

**SYNERGIA FORMAZIONE srl** - Via Pomba, 14 - 10123 TORINO

P. IVA 08906900017

Tel. 011 8129112 r.a. - Fax 011 8173663

E-mail: [info@synergiaformazione.it](mailto:info@synergiaformazione.it)

[www.synergiaformazione.it](http://www.synergiaformazione.it)

c/o Monte dei Paschi di Siena - Sede di Torino

c/c n° 000003757356 - C.I.N. X - A.B.I. 01030 - C.A.B. 01000

Codice IBAN IT 64 X 01030 01000 000003757356

### Modalità di disdetta:

Qualora la disdetta non pervenga, **in forma scritta, entro 7 giorni lavorativi** (escluso il sabato) dalla data di inizio dell'evento, la quota di iscrizione sarà addebitata per intero.

**Si prevede la possibilità di sostituire il partecipante con un'altra persona appartenente all'Azienda o allo Studio.**

Ogni partecipante riceverà, all'apertura dei lavori, la documentazione costituita dall'insieme delle relazioni fornite dai Docenti entro i termini stabiliti per la stampa.